

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Брянский государственный аграрный университет»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Г.П. Малявко

2020г.

Антикризисное управление

(Наименование дисциплины)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Закреплена за кафедрой менеджмента

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль Производственный менеджмент

Квалификация Бакалавр

Форма обучения заочная

Общая трудоемкость 5 з.е.

Часов по учебному плану 180

Брянская область

2020

Программу составил:

к.э.н. Хохрина О.М.



Рецензент:

к.э.н., доцент Иванюга Т.В.



Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата)

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016 года №7

составлена на основании учебного плана 2020 года набора:

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль Производственный менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 20 мая 2020 г. протокол № 10

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

менеджмента

Протокол от 20 мая 2020 г. № 9а

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Подольникова Е.М.



1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Формирование у обучающихся взглядов на кризисы в тенденциях макро- и микроразвития и на возможности и содержание антикризисного управления, обучение методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Блок ОПОП ВО: Б1.В.04

2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Для освоения дисциплины обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения таких дисциплин как «Теория менеджмента», «Корпоративная социальная ответственность», «Стратегический менеджмент», «Производственный менеджмент».

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Знания и навыки, полученные при изучении дисциплины «Антикризисное управление» будут востребованы бакалаврами при прохождении производственной практики и написании выпускной квалификационной работы.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-9: способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

Знать: принципы функционирования макро- и микросреды, особенности их воздействия на функционирование организации, способное повлиять на развитие кризисных тенденций

Уметь: оценивать состояние макро- и микросреды и степень их воздействия на функционирование организации, способное вызвать или нейтрализовать развитие кризисных тенденций

Владеть: способностью разрабатывать антикризисные мероприятия, способствующие нейтрализации угроз внешней среды и использованию ее возможностей

ПК-10: владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Знать: принципы развития и закономерности функционирования организации, основы управления предприятиями в условиях кризиса, методы управления персоналом в кризисных ситуациях, количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера

Уметь: анализировать этапы развития организации, использовать принципы, законы и закономерности управления предприятием в условиях кризиса, методы управления персоналом в кризисных ситуациях, использовать на практике количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера

Владеть: навыками использования принципов, законов и закономерностей управления предприятиями в условиях кризиса, методами управления персоналом в кризисных ситуациях, навыками количественного и качественного анализа и построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера

ПК-16: владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов**Знать:** основы построения, расчета и анализа системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов**Уметь:** рассчитывать основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия**Владеть:** навыками интерпретации результатов, полученных в ходе расчета и анализа системы показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия, навыками прогнозирования кризисных ситуаций**4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ ДИСЦИПЛИНЫ ПО КУРСАМ**

Вид занятий	Номера курсов							
	1	2	3	4	5		Итого	
					УП	РПД	УП	РПД
Лекции					10	10	10	10
Лабораторные								
Практические					10	10	10	10
Консультация перед экзаменом					1	1	1	1
Прием экзамена					0,25	0,25	0,25	0,25
Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная)					21,25	21,25	21,25	21,25
Сам. работа					152	152	152	152
Контроль					6,75	6,75	6,75	6,75
Итого					180	180	180	180

СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс	Часов	Компетенции
	Раздел 1. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития			
1.1	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.2	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.3	Фазы цикла общественного воспроизводства и их проявление /Ср/	5	4	ПК-9 ПК-10
1.4	Кризисы в социально-экономическом развитии /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.5	Кризисы в социально-экономическом развитии /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.6	Кризисы в социально-экономическом развитии /Ср/	5	6	ПК-9 ПК-10
1.7	Кризисы в системе государственного управления /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.8	Кризисы в системе государственного управления /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.9	Кризисы в системе государственного управления /Ср/	5	10	ПК-9 ПК-10
1.10	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
1.11	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10

1.12	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Ср/	5	12	ПК-9 ПК-10
	Раздел 2. Необходимость и содержание антикризисного управления			
2.1	Теоретические основы антикризисного управления /Лек/	5	0,5	ПК-10
2.2	Теоретические основы антикризисного управления /Пр/	5	0,5	ПК-10
2.3	Теоретические основы антикризисного управления /Ср/	5	6	ПК-10
2.4	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
2.5	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
2.6	Система антикризисного управления в хозяйственном механизме /Ср/	5	6	ПК-9 ПК-10
2.7	Кризис платежеспособности предприятия /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10 ПК-16
2.8	Кризис платежеспособности предприятия /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10 ПК-16
2.9	Кризис платежеспособности предприятия /Ср/	5	4	ПК-9 ПК-10 ПК-16
2.10	Банкротство организации /Лек/	5	0,5	ПК-10 ПК-16
2.11	Банкротство организации /Пр/	5	0,5	ПК-10 ПК-16
2.12	Банкротство организации /Ср/	5	6	ПК-10 ПК-16
2.13	Диагностика и прогнозирование банкротства /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10 ПК-16
2.14	Диагностика и прогнозирование банкротства /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10 ПК-16
2.15	Диагностика и прогнозирование банкротства /Ср/	5	6	ПК-9 ПК-10 ПК-16
2.16	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
2.17	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
2.18	Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации /Ср/	5	6	ПК-9 ПК-10
2.19	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
2.20	Оперативные меры по стабилизации финансового положения /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
2.21	Оперативные меры по стабилизации финансово-	5	4	ПК-9

	го положения /Ср/			ПК-10
2.22	Санация предприятия /Лек/	5	0,5	ПК-10 ПК-16
2.23	Санация предприятия /Пр/	5	0,5	ПК-10 ПК-16
2.24	Санация предприятия /Ср/	5	4	ПК-10 ПК-16
	Раздел 3. Ключевые факторы антикризисного управления			
3.1	Маркетинг в антикризисном управлении /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.2	Маркетинг в антикризисном управлении /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.3	Маркетинг в антикризисном управлении /Ср/	5	4	ПК-9 ПК-10
3.4	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.5	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.6	Стратегия и тактика в антикризисном управлении /Ср/	5	4	ПК-9 ПК-10
3.7	Инновации в антикризисном управлении /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.8	Инновации в антикризисном управлении /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.9	Инновации в антикризисном управлении /Ср/	5	6	ПК-9 ПК-10
3.10	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.11	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.12	Специфика и разновидности антикризисных инноваций /Ср/	5	12	ПК-9 ПК-10
3.13	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.14	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10
3.15	Инвестиционный менеджмент на несостоятельном предприятии /Ср/	5	10	ПК-9 ПК-10
3.16	Риски в антикризисном управлении /Лек/	5	0,5	ПК-9 ПК-10 ПК-16
3.17	Риски в антикризисном управлении /Пр/	5	0,5	ПК-9 ПК-10 ПК-16
3.18	Риски в антикризисном управлении /Ср/	5	12	ПК-9 ПК-10 ПК-16
	Раздел 4. Человеческий фактор в антикризисном управлении			
4.1	Регулирование социально-трудовых отношений	5	0,5	ПК-10

	в процессах антикризисного управления /Лек/			
4.2	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Пр/	5	0,5	ПК-10
4.3	Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления /Ср/	5	10	ПК-10
4.4	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Лек/	5	0,5	ПК-10
4.5	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Пр/	5	0,5	ПК-10
4.6	Кадровое обеспечение антикризисного управления /Ср/	5	10	ПК-10
4.7	Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте /Ср/	5	5	ПК-10
4.8	Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой /Ср/	5	5	ПК-9 ПК-10

Реализация программы предполагает использование традиционной, активной и интерактивной форм обучения на лекционных, практических занятиях.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену

1. Фазы цикла общественного производства и их проявление
2. Классический цикл общественного воспроизводства
3. Виды экономических кризисов и их динамика
4. Причины и последствия кризисов государственного управления
5. Системный кризис государственного управления
6. Преодоление кризисов государственного управления
7. Антикризисное государственное управление и регулирование экономики
8. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий
9. Понятие, принципы и формы антикризисного управления
10. Специфика антикризисного управления
11. Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия
12. Место антикризисного управления в экономической стратегии страны
13. Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие
14. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия
15. Цель, виды и последствия банкротства
16. Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия
17. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства
18. Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия
19. Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации
20. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью
21. Снижение коммерческих потерь и издержек
22. Мобилизация финансовых ресурсов
23. Остановка нерентабельных производств

24. Понятие, основные аспекты и виды санации
25. Схемы реструктуризации производства в процедурах санации
26. Определение эффективности санации
27. Причины кризиса на конкурентном рынке
28. Задачи маркетинга в условиях кризиса
29. Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях кризиса
30. Политика ценообразования в условиях кризиса
31. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении
32. Роль стратегии в антикризисном управлении
33. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации
34. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления
35. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
36. Виды антикризисных инноваций
37. Выбор и освоение продуктовых новшеств
38. Процессные антикризисные нововведения
39. Финансирование антикризисных инноваций
40. Разработка инвестиционной стратегии
41. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах
42. Риски в антикризисном управлении
43. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении
44. Социальное партнерство в антикризисном управлении
45. Социально-трудовая политика организации в условиях кризиса
46. Специалист по антикризисному управлению
47. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении
48. Формирование антикризисной команды
49. Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте
50. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой

5.2. Темы письменных работ

Темы докладов

Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой

5.3. Фонд оценочных средств

Приложение №1

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература				
№ п/п	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
1	Гореликов К.А.	Антикризисное управление: Учебник [Электронный ресурс]: учеб. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К, 2016. - 216 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/77290 . - Загл. с экрана.	М.: Дашков и К, 2016	ЭБС Лань
2	Литош А.А.	Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.А. Литош; СПб.: СПбГАСУ, 2011. - 190 с. - Режим доступа: http://window.edu.ru/resource/723/76723 . - Загл. с экрана.	СПб.: СПбГА-СУ, 2011	ЭБС Единое окно
3	Круглова Н.Ю.	Антикризисное управление: учебное пособие / Н.Ю. Круглова. - Москва: КноРус, 2016. – 395 с. - Для бакалавров. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/918754 . - Загл. с экрана.	М.: КноРус, 2016	ЭБС BOOK.ru

4	Ивасенко А.Г.	Антикризисное управление: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - Москва: КноРус, 2016. – 503 с. - Для бакалавров. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/920562 . - Загл. с экрана.	М.: КноРус, 2016	ЭБС BOOK.ru
6.1.2. Дополнительная литература				
№ п/п	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
1	Коротков Э.М.	Антикризисное управление: учеб. для вузов	М.: Инфра-М, 2007	20
2	Круглова Н.Ю.	Антикризисное управление: учебное пособие / Н.Ю. Круглова. - Москва: КноРус, 2013. – 400 с. - Для бакалавров. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/918869 . - Загл. с экрана.	М.: КноРус, 2013	ЭБС BOOK.ru
3	Локтионова Ю.Н.	Антикризисное управление кредитными организациями: учебное пособие / Ю.Н. Локтионова. - Москва: Русайнс, 2017. – 134 с. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/922646 . - Загл. с экрана	М.: Русайнс, 2017	ЭБС BOOK.ru
4	Иванова С.П.	Практикум по дисциплине «Корпоративные стратегии в антикризисном управлении»: учебное пособие / С.П. Иванова, и др. - Москва: Русайнс, 2017. – 143 с. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/922820 . - Загл. с экрана	М.: Русайнс, 2017	ЭБС BOOK.ru
5	Марчева И.А.	Антикризисное управление: [Электронный ресурс] Учебно-методическое пособие / Сост. И.А. Марчева. - Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет, 2012. - 134 с. - Режим доступа: http://window.edu.ru/resource/868/77868 . - Загл. с экрана.	Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет, 2012	ЭБС Единое окно
6	Каймакова М.В.	Антикризисное управление [Электронный ресурс]: текст лекций. - Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 240 с. - Режим доступа: http://window.edu.ru/resource/846/71846 . - Загл. с экрана.	Ульяновск: УлГТУ, 2009	ЭБС Единое окно
7	Жариков В.В.	Антикризисное управление предприятием [Электронный ресурс]: Учебное пособие / В.В. Жариков, И.А. Жариков, А.И. Евсейчев. - Тамбов: Изд-во ТГТУ, 2009. - 128 с. - Режим доступа: http://window.edu.ru/resource/289/68289 . - Загл. с экрана.	Тамбов: Изд-во ТГТУ, 2009	ЭБС Единое окно
6.1.3. Методические разработки				
№ п/п	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
1	Швецова О.А.	Антикризисное управление: учебно-практическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы бакалавров, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент / О.А. Швецова. – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2016. – 34 с. - Режим доступа: http://www.bgsha.com/ru/book/422154/ . - Загл. с экрана.	Брянск: Брянский ГАУ, 2016	ЭБС Брянский ГАУ

6.2. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Компьютерная информационно-правовая система «КонсультантПлюс»
2. Официальный интернет-портал базы данных правовой информации <http://pravo.gov.ru/>
3. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования <http://fgosvo.ru/>
4. Портал "Информационно-коммуникационные технологии в образовании" <http://www.ict.edu.ru/>

Информационные ресурсы

1. <http://www.rbc.ru/> (Деловое информационное пространство)
2. <http://portal-u.ru/> (Информационно-управленческий портал «Портал «У»)
3. <http://hr-portal.ru/> (HR-Portal: Сообщество HR-Менеджеров)
4. www.rsl.ru (Российская государственная библиотека)
5. www.gpntb.ru (Государственная публичная научно-техническая библиотека (ГПНТБ))
6. www.nns.ru (Национальная электронная библиотека)
7. www.businesslearning.ru (Бесплатная «Система дистанционного бизнес-образования» (СДБО))
8. www.aris.ru (Аграрная Российская информационная система)
9. <http://www.mcx.ru/> (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации)
10. www.gov.ru (Официальная Россия в Интернет)

6.3. Перечень программного обеспечения

Операционная система Microsoft Windows XP Professional Russian
Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Russian
Операционная система Microsoft Windows 10 Professional Russian
Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2010 Standart
Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2013 Standart
Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2016 Standart
Офисное программное обеспечение OpenOffice
Офисное программное обеспечение LibreOffice
Программа для распознавания текста ABBYY Fine Reader 11
Программа для просмотра PDF Foxit Reader
Web-браузер – Internet Explorer, Google Chrome, Yandex браузер.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Специальные помещения:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа – аудитория 203, имеющая видеопроекторное оборудование, средства звуковоспроизведения, интерактивную доску, учебно-наглядные пособия (стенды); аудитория 204 оснащена переносным мультимедийным оборудованием (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia);

- учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа) – аудитория 204 (12 компьютеров) с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к электронным учебно-методическим материалам, к электронной информационно-образовательной среде, аудитория 212 оснащена переносным мультимедийным оборудованием (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia);

- учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций - аудитория 204 (12 компьютеров) с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к электронным учебно-методическим материалам, к электронной информационно-образовательной среде, аудитория 212 оснащена переносным мультимедийным оборудованием (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia);

- учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации - аудитория 204 (12 компьютеров) с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к электронным учебно-методическим материалам, к электронной информационно-образовательной среде, аудитория 212 оснащена переносным мультимедийным оборудованием (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia);

- помещения для самостоятельной работы - аудитория 204 (12 компьютеров) с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к электронным учебно-методическим материалам, к электронной информационно-образовательной среде; читальный зал научной библиотеки (15 компьютеров) с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовой системе КонсультантПлюс, электронным учебно-методическим материалам, к электронной информационно-образовательной среде, библиотечному электронному каталогу, ресурсам ЭБС.

- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования - 3-303, 3-315.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

Антикризисное управление

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Профиль: Производственный менеджмент

Дисциплина: Антикризисное управление

Форма промежуточной аттестации: экзамен

2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

2.1. Компетенции, закрепленные за дисциплиной ОПОП ВО

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формировании следующих компетенций:

профессиональных компетенций (ПК):

ПК-9: способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

ПК-10: владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-16: владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.

2.2. Процесс формирования компетенций по дисциплине «Антикризисное управление»

№ раздела	Наименование раздела	З.1	З.2	З.3	У.1	У.2	У.3	Н.1	Н.2	Н.3
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	+	+		+	+		+	+	
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3	Ключевые факторы антикризисного управления	+	+		+	+		+	+	+
4	Человеческий фактор в антикризисном управлении		+		+	+			+	

Сокращение:

З. – знание; У. – умение; Н. – навыки.

2.3. Структура компетенций по дисциплине «Антикризисное управление»

ПК-9 – способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли					
Знать (З.1)		Уметь (У.1)		Владеть (Н.1)	
принципы функционирования макро- и микро-среды, особенности их воздействия на функционирование организации, способное повлиять на развитие кризисных тенденций	Лекции разделов №1,2,3	оценивать состояние макро- и микро-среды и степень их воздействия на функционирование организации, способное вызвать или нейтрализовать развитие кризисных тенденций	Практические работы разделов №1,2,3,4	способностью разрабатывать антикризисные мероприятия, способствующие нейтрализации угроз внешней среды и использованию ее возможностей	Практические работы разделов №1,2,3
ПК-10 – владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления					
Знать (З.2)		Уметь (У.2)		Владеть (Н.2)	
принципы развития и закономерности функционирования организации, основы управления предприятиями в условиях кризиса, методы управления персоналом в кризисных ситуациях, количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера	Лекции разделов №1,2,3,4	анализировать этапы развития организации, использовать принципы, законы и закономерности управления предприятием в условиях кризиса, методы управления персоналом в кризисных ситуациях, использовать на практике количественные и качественные методы анализа и методы построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера	Практические работы разделов №1,2,3,4	навыками использования принципов, законов и закономерностей управления предприятиями в условиях кризиса, методами управления персоналом в кризисных ситуациях, навыками количественного и качественного анализа и построения экономических прогнозов при принятии управленческих решений антикризисного характера	Практические работы разделов №1,2,3,4
ПК-16 – владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов					
Знать (З.3)		Уметь (У.3)		Владеть (Н.3)	
основы построения, расчета и анализа системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	Лекции раздела №2	рассчитывать основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия	Практические работы раздела №2	навыками интерпретации результатов, полученных в ходе расчета и анализа системы показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия, навыками прогнозирования кризисных ситуаций	Практические работы разделов №2,3

3. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ И ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

3.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации дисциплины

Карта оценочных средств промежуточной аттестации дисциплины, проводимой в форме экзамена

№ п/п	Раздел дисциплины	Контролируемые дидактические единицы (темы, вопросы)	Контролируемые компетенции	Оценочное средство (№ вопроса)
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	<ul style="list-style-type: none"> – Фазы цикла общественного производства и их проявление – Классический цикл общественного воспроизводства – Виды экономических кризисов и их динамика – Причины и последствия кризисов государственного управления – Системный кризис государственного управления – Преодоление кризисов государственного управления – Антикризисное государственное управление и регулирование экономики – Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий 	ПК-9 ПК-10	Вопрос на экзамене 1-8
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	<ul style="list-style-type: none"> – Понятие, принципы и формы антикризисного управления – Специфика антикризисного управления – Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия – Место антикризисного управления в экономической стратегии страны – Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие – Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия – Цель, виды и последствия банкротства – Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия – Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства – Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия – Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации – Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью – Снижение коммерческих потерь и издержек – Мобилизация финансовых ресурсов – Остановка нерентабельных производств – Понятие, основные аспекты и виды санации – Схемы реструктуризации производства в процедурах санации – Определение эффективности санации 	ПК-9 ПК-10 ПК-16	Вопрос на экзамене 9-26
3	Ключевые факторы антикризисного управления	<ul style="list-style-type: none"> – Причины кризиса на конкурентном рынке – Задачи маркетинга в условиях кризиса – Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях кризиса – Политика ценообразования в условиях кризиса – Формирование маркетинговых стратегий в антикри- 	ПК-9 ПК-10 ПК-16	Вопрос на экзамене 27-42

		<p>зисном управлении</p> <ul style="list-style-type: none"> – Роль стратегии в антикризисном управлении – Разработка и реализация антикризисной стратегии организации – Инновационный процесс как фактор антикризисного управления – Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса – Виды антикризисных инноваций – Выбор и освоение продуктовых новшеств – Процессные антикризисные нововведения – Финансирование антикризисных инноваций – Разработка инвестиционной стратегии – Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах – Риски в антикризисном управлении 		
4	Человеческий фактор в антикризисном управлении	<ul style="list-style-type: none"> – Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении – Социальное партнерство в антикризисном управлении – Социально-трудовая политика организации в условиях кризиса – Специалист по антикризисному управлению – Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении – Формирование антикризисной команды – Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте – Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой 	ПК-9 ПК-10	Вопрос на экзамене 43-50

**Перечень вопросов к экзамену по дисциплине
«Антикризисное управление»**

1. Фазы цикла общественного производства и их проявление
2. Классический цикл общественного воспроизводства
3. Виды экономических кризисов и их динамика
4. Причины и последствия кризисов государственного управления
5. Системный кризис государственного управления
6. Преодоление кризисов государственного управления
7. Антикризисное государственное управление и регулирование экономики
8. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий
9. Понятие, принципы и формы антикризисного управления
10. Специфика антикризисного управления
11. Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия
12. Место антикризисного управления в экономической стратегии страны
13. Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие
14. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия
15. Цель, виды и последствия банкротства
16. Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия
17. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства
18. Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия
19. Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации

20. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью
21. Снижение коммерческих потерь и издержек
22. Мобилизация финансовых ресурсов
23. Остановка нерентабельных производств
24. Понятие, основные аспекты и виды санации
25. Схемы реструктуризации производства в процедурах санации
26. Определение эффективности санации
27. Причины кризиса на конкурентном рынке
28. Задачи маркетинга в условиях кризиса
29. Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях кризиса
30. Политика ценообразования в условиях кризиса
31. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении
32. Роль стратегии в антикризисном управлении
33. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации
34. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления
35. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
36. Виды антикризисных инноваций
37. Выбор и освоение продуктовых новшеств
38. Процессные антикризисные нововведения
39. Финансирование антикризисных инноваций
40. Разработка инвестиционной стратегии
41. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах
42. Риски в антикризисном управлении
43. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении
44. Социальное партнерство в антикризисном управлении
45. Социально-трудоустройство политика организации в условиях кризиса
46. Специалист по антикризисному управлению
47. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении
48. Формирование антикризисной команды
49. Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте
50. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой

Критерии оценки компетенций

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Антикризисное управление» проводится в соответствии с Уставом Университета, Положением о форме, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся. Промежуточная аттестация по дисциплине «Антикризисное управление» проводится в соответствии с учебным планом на 5 курсе в форме экзамена.

Оценка знаний студента на экзамене

Оценка знаний студента на экзамене носит комплексный характер, является балльной и определяется его:

- ответом на экзамене;
- активной работой на практических занятиях;
- результатами итогового тестирования.

Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценивание студента на экзамене

Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками:

- «отлично» - 13-15 баллов,
- «хорошо» - 10-12 баллов,
- «удовлетворительно» - 7-9 баллов,
- «неудовлетворительно» - 0 баллов.

Оценивание студента на экзамене по дисциплине «Антикризисное управление»

Оценка	Баллы	Требования к знаниям
«отлично»	15	Студент свободно справляется с практическими заданиями, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой
	14	Студент свободно справляется с практическими заданиями, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	13	Студент справляется с практическими заданиями, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
«хорошо»	12	Студент справляется с практическими заданиями, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, правильно обосновывает принятое решение, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	11	Студент справляется с практическими заданиями, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	10	Студент справляется с практическими заданиями, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, в основном знает материал, при этом могут встречаться незначительные неточности в ответе на вопросы
«удовлетворительно»	9	Студент с трудом справляется с практическими заданиями, при этом может грамотно изложить теоретический материал, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	8	Студент с большим трудом справляется с практическими заданиями, теоретический материал при этом может грамотно изложить, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы
	7	Студент с большим трудом справляется с практическими заданиями, теоретический материал при этом излагается с существенными неточностями
«неудовлетворительно»	0	Студент не знает, как решать практические задачи, несмотря на некоторое знание теоретического материала

Основная оценка, идущая в ведомость, студенту выставляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой. Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

*Оценивание студента по балльно-рейтинговой системе дисциплины
«Антикризисное управление»*

Активная работа на практических занятиях оценивается действительным числом в интервале от 0 до 5 по формуле:

$$Оценка_{активности} = \frac{Активность}{Общее количество} * 5 \quad (1)$$

где *Оценка активности* - оценка за активную работу;
Активность - количество практических занятий по предмету, на которых студент активно работал;
Общее количество - общее количество практических занятий по изучаемому предмету.

Максимальная оценка, которую может получить студент за активную работу на практических занятиях, равна 5.

Результаты тестирования оцениваются действительным числом в интервале от 0 до 5 по

формуле:

$$Оценка_{тестирования} = \frac{Число\ правильных\ ответов}{Всего\ вопросов\ в\ тесте} * 5 \quad (2)$$

где *Оценка тестирования* - оценка за тестирование.

Общая оценка знаний по курсу «Антикризисное управление» строится путем суммирования указанных выше оценок:

$$Оценка_{общая} = Оценка_{активности} + Оценка_{тестирования} + Оценка_{экзамен} \quad (3)$$

Таким образом, общая оценка представляет собой действительное число от 0 до 25, где

«отлично» - 25-21 баллов,

«хорошо» - 20-16 баллов,

«удовлетворительно» - 15-11 баллов,

«неудовлетворительно» – меньше 11 баллов.

3.2. Оценочные средства для проведения текущего контроля знаний по дисциплине

Карта оценочных средств текущего контроля знаний по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Контролируемые дидактические единицы	Контролируемые компетенции (или их части)	Другие оценочные средства
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	Фазы цикла общественного производства и их проявление. Классический цикл общественного воспроизводства. Виды экономических кризисов и их динамика. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Антикризисное государственное управление и регулирование экономики. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий	ПК-9 ПК-10	Опрос Тест
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	Понятие, принципы и формы антикризисного управления. Специфика антикризисного управления. Роль антикризисного управления в системе менеджмента предприятия. Место антикризисного управления в экономической стратегии страны. Финансовая устойчивость предприятия и факторы, ее определяющие. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Цель, виды и последствия банкротства. Стадии банкротства (финансового кризиса) предприятия. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства. Сущность финансовой стабилизации деятельности предприятия. Оперативный, тактический и стратегический механизм финансовой стабилизации. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью. Снижение коммерческих потерь и издержек. Мобилизация финансовых ресурсов. Остановка нерентабельных производств. Понятие, основные аспекты и виды санации. Схемы реструктури-	ПК-9 ПК-10 ПК-16	Опрос Тест

		зации производства в процедурах санации. Определение эффективности санации		
3	Ключевые факторы антикризисного управления	Причины кризиса на конкурентном рынке. Задачи маркетинга в условиях кризиса. Снабженческо-сбытовая политика предприятия в условиях кризиса. Политика ценообразования в условиях кризиса. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Виды антикризисных инноваций. Выбор и освоение продуктовых новшеств. Процессные антикризисные нововведения. Финансирование антикризисных инноваций. Разработка инвестиционной стратегии. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Риски в антикризисном управлении	ПК-9 ПК-10 ПК-16	Опрос Доклад Тест
4	Человеческий фактор в антикризисном управлении	Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении. Социальное партнерство в антикризисном управлении. Социально-трудовая политика организации в условиях кризиса. Специалист по антикризисному управлению. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении. Формирование антикризисной команды. Механизмы конфликтологии в антикризисном менеджменте. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой	ПК-9 ПК-10	Опрос Тест Доклад

Тестовые задания для промежуточной аттестации и текущего контроля знаний студентов

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнедеятельности в окружающей среде – это...
 - а) развитие
 - б) кризис
 - в) банкротство
 - г) катастрофа
2. Этап, характеризующий зарождение фирмы:
 - а) патиентный
 - б) эксплерентный
 - в) коммутантный
 - г) виолентный
3. Основными свойствами системы антикризисного управления являются:
 - а) склонность к усилению неформального управления
 - б) мобильность и динамичность в использовании ресурсов
 - в) интуитивный подход к принятию решений
 - г) гибкость и адаптивность
4. Подходы к выбору нового вида деятельности при разработке плана финансового оздоровления могут быть:
 - а) консервативный
 - б) радикальный
 - в) импульсивный
 - г) оборонительный

- д) либеральный
5. Несостоятельность (банкротство) предприятия – это:
- а) задолженность по заработной плате в течение 2 месяцев
 - б) невыполнение договорных обязательств
 - в) признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
 - г) неспособность предприятия справиться с текущими платежами
6. Имеют право на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом:
- а) должник
 - б) профсоюзный комитет предприятия
 - в) конкурсные кредиторы
 - г) уполномоченные органы
 - д) потребители продукции предприятия
7. Неплатежеспособность предприятия это:
- а) признанная судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов
 - б) неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости
 - в) неспособность предприятия исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
 - г) финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам
8. Причинами неплатежеспособности хозяйствующего субъекта могут быть:
- а) низкая конкурентоспособность продукции
 - б) снижение оборачиваемости кредиторской задолженности с одновременным возрастанием оборачиваемости дебиторской задолженности
 - в) большие расходы на содержание жилищно-коммунального хозяйства
 - г) большая задолженность перед акционерами по выплате дивидендов
 - д) увеличение запасов, которые не увеличивают объемов производства и выручки
9. Причинами кризиса на конкурентном рынке могут быть:
- а) низкий уровень загрузки производственных мощностей
 - б) превышение индивидуальных цен продаж по отношению к их среднерыночному значению
 - в) снижение индивидуального показателя качества продукции по отношению к среднерыночному
 - г) производство стандартизированной продукции
 - д) большие объемы производства продукции
10. Вид банкротства, который представляет собой неспособность предприятия восстановить свою платежеспособность:
- а) временное
 - б) преднамеренное
 - в) реальное
 - г) умышленное
 - д) фиктивное
11. Фиктивное банкротство – это.....:
- а) неспособность предприятия восстановить свою платежеспособность
 - б) состояние неплатежеспособности организации, обусловленное превышением суммы долговых обязательств над стоимостью ликвидных активов;
 - в) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности с целью введения в заблуждение кредиторов
 - г) преднамеренное создание руководителями организации состояния ее неплатеже-

способности

12. Появление предпосылок негативных явлений финансово-хозяйственной деятельности характерно для стадии:
- а) неплатежеспособность организации
 - б) банкротство организации
 - в) хроническая финансовая неустойчивость
 - г) зарождение финансовой неустойчивости
 - д) периодическая финансовая неустойчивость
13. Положительной стороной проведения процедуры банкротства является:
- а) возможность соразмерного удовлетворения требований кредиторов
 - б) высвобождение работников предприятия
 - в) возможность начала нового бизнеса
 - г) возможность уклонения от выплаты долгов
 - д) сужение потребительского рынка
14. Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?
- а) принять меры по предупреждению банкротства
 - б) ликвидировать предприятие
 - в) возбудить дело о банкротстве
 - г) рассчитаться с кредиторами
15. Этап, на котором между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение:
- а) в случае погашения требований кредиторов
 - б) в любое время до возбуждения дела о несостоятельности
 - в) в период проведения конкурсного производства
 - г) на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде
16. Инициировать созыв собрания кредиторов предприятия-должника имеют право:
- а) арбитражный суд
 - б) арбитражный управляющий
 - в) конкурсные кредиторы и уполномоченные органы, требования которых по денежным обязательствам и обязательным платежам составляют не менее 10% от общей суммы требований кредиторов
 - г) комитет кредиторов
17. По Федеральному Закону «О несостоятельности (банкротстве)» внешний управляющий вправе отказаться от исполнения договоров должника:
- а) в 3-месячный срок с момента введения внешнего управления
 - б) в месячный срок с момента введения внешнего управления
 - в) по мере выявления нарушения законодательства при заключении договора
 - г) в 6-месячный срок с момента введения внешнего управления
18. В качестве кандидатуры внешнего управляющего согласно Федеральному Закону «О несостоятельности (банкротстве)» может рассматриваться:
- а) лицо, представленное в арбитражный суд саморегулируемой организацией арбитражных управляющих
 - б) временный управляющий
 - в) лицо, представленное кредиторами
 - г) представитель должника
19. Действующий Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)» не распространяется на:
- а) казенные предприятия, учреждения, политические партии и религиозные организации
 - б) потребительские кооперативы
 - в) совместные предприятия

- г) акционерные общества
- 20. Вознаграждение арбитражному управляющему устанавливается:
 - а) собранием кредиторов
 - б) утверждается арбитражным судом по представлению собрания кредиторов
 - в) саморегулируемой организацией арбитражных управляющих
 - г) учредителями (участниками) должника
- 21. Внешнее управление вводится с целью:
 - а) выполнить требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда их жизни или здоровью
 - б) выполнить обязательства перед кредиторами
 - в) восстановить платежеспособность предприятия для продолжения деятельности
 - г) ликвидировать предприятие
- 22. Какой нормативный акт устанавливает основания признания должника несостоятельным (банкротом)?
 - а) Гражданский кодекс РФ
 - б) Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)»
 - в) Арбитражный процессуальный кодекс РФ
 - г) решение собрания кредиторов
- 23. Руководство предприятия при введении процедуры наблюдения вправе принять решение о:
 - а) реорганизации предприятия
 - б) выплате дивидендов
 - в) внесении изменений в структуру и штатное расписание предприятия
 - г) создании филиалов и представительств
 - д) выплате долговых обязательств перед поставщиками сырья и материалов
- 24. К мерам по восстановлению платежеспособности должника относится:
 - а) погашение кредиторской задолженности
 - б) репрофилирование производства
 - в) создание новых структурных подразделений
 - г) взыскание дебиторской задолженности
 - д) закрытие нерентабельных производств
- 25. Сущность антикризисного управления характеризуется как...
 - а) косвенное воздействие государства на товаропроизводителей
 - б) правовое регулирование предпринимательской деятельности
 - в) система профилактических и оздоровительных процедур, направленных на предотвращение неплатежеспособности предприятия
 - г) система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений
- 26. Досудебная санация предприятия это:
 - а) процедура восстановления платежеспособности предприятия-должника, применяемая учредителями (участниками) должника, кредиторами и иными лицами в целях предупреждения банкротства
 - б) реорганизация системы управления
 - в) изменение структуры предприятия
 - г) приведение его статуса в соответствие с законодательством
- 27. К чрезвычайным мероприятиям по восстановлению платежеспособности предприятия относится:
 - а) реструктуризация задолженности
 - б) установление жесткого контроля затрат
 - в) разработка стратегии развития предприятия
 - г) формирование портфеля инновационных проектов
 - д) продажа активов, филиалов, незавершенное строительства и т. п.

28. К мерам по предотвращению банкротства должника относятся:
- а) увеличение уставного капитала должника за счет взносов участников и третьих лиц
 - б) продажа предприятия-должника
 - в) замещение активов должника акциями вновь созданного дочернего предприятия
 - г) расторжение договоров с поставщиками сырья
29. Наблюдение это:
- а) процедура банкротства, имеющая цель рассчитаться с кредиторами
 - б) передача управления предприятием административному управляющему
 - в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества и проведения анализа финансового состояния должника
 - г) передача управления предприятием временному управляющему
30. Внешнее управление предприятием это:
- а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком
 - б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника
 - в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему
 - г) действия, направленные на устранения признаков банкротства предприятия
31. Реорганизация юридического лица запрещается:
- а) при осуществлении внешнего управления
 - б) при любой процедуре банкротства
 - в) в ходе осуществления процедуры наблюдения
 - г) при конкурсном производстве
32. Конкурсное производство это:
- а) передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему
 - б) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов
 - в) процедура банкротства, имеющая целью финансовое оздоровление предприятия;
 - г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности
33. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится:
- а) с даты введения наблюдения
 - б) с даты заключения мирового соглашения
 - в) после принятия дела о несостоятельности в производство арбитражным судом
 - г) с даты введения внешнего управления
34. Внешний управляющий должен разработать план внешнего управления и представить его на утверждение собрания кредиторов:
- а) не позднее чем через 2 месяца после введения внешнего управления
 - б) в срок, установленный собранием кредиторов
 - в) не позднее чем через 3 месяца после введения внешнего управления
 - г) не позднее чем через месяц с даты своего утверждения
35. Добровольное банкротство акционерного общества возможно:
- а) при письменном согласии кредиторов
 - б) на основе решения совета директоров
 - в) по решению учредителей
 - г) по решению общего собрания акционеров
36. Ответственность перед кредиторами за своевременность расчетов по долгам в период внешнего управления несет:
- а) трудовой коллектив предприятия
 - б) арбитражный суд

- в) внешний управляющий
 - г) общее собрание участников
37. Антикризисные инновации требуют капиталовложений, которые должны отличаться:
- а) высоким уровнем доходности
 - б) коротким сроком окупаемости
 - в) малобюджетностью
 - г) допустимым размером
 - д) проработанностью схем финансирования
38. Консервативный подход к выбору новшеств опирается на:
- а) возможное внешнее финансирование
 - б) имеющееся прогрессивное технологическое оборудование
 - в) коммерческий потенциал организации
 - г) ранее начатые инвестиционные проекты
 - д) имеющиеся у предприятия специальные активы
39. Радикальный подход антикризисного управления к выбору новшеств предполагает:
- а) низкие барьеры по выходу с рынка прежнего продукта
 - б) наличие перспективных сегментов рынка
 - в) значительные внешние инвестиции
 - г) наличие квалифицированных менеджеров и технологов
 - д) короткий срок окупаемости
40. Направлениями инвестиционной деятельности на предприятии являются:
- а) использование различных методов страхования от рисков
 - б) наращивание объемов запасов и готовой продукции предприятия
 - в) освоение новых видов деятельности
 - г) обновление материально-технической базы предприятия
 - д) наращивание объемов производств
41. Антикризисными направлениями снабженческо - сбытовой политики являются:
- а) избавление от полной зависимости от одного – двух поставщиков
 - б) избавление от зависимости от кредитных ресурсов банка
 - в) избавление от значительного числа покупателей
 - г) избавление от значительного числа поставщиков
 - д) избавление от полной зависимости от одного – двух покупателей
42. Стратегиями маркетинга в отношении конкурентов в условиях кризиса может быть:
- а) кооперация
 - б) интеграция
 - в) диверсификация
 - г) специализация
 - д) вытеснение
43. Основными задачами отдела снабжения в условиях кризиса являются:
- а) анализ информации о загрузке производственных мощностей
 - б) обеспечение максимизации запасов сырья и материалов
 - в) сбор и анализ информации о поставщиках сырья и материалов
 - г) обеспечение минимизации стоимости закупаемого сырья и комплектующих
 - д) эффективное взаимодействие структурных подразделений, отвечающих за работу собственного транспорта и доставку груза
44. Наиболее предпочтительными условиями расчета с поставщиками с точки зрения антикризисного управления являются:
- а) закупка массовых видов сырья и материалов в крупной упаковке
 - б) приобретение мелких партий сырья у производителей, поставляющих крупными партиями
 - в) приобретение мелких партий сырья у поставщиков, продающих мелкими партиями
 - г) закупка сырья на условиях частичной предоплаты

45. Разработку операционного плана на несостоятельном предприятии необходимо осуществлять:
- а) путем детализации общефирменного плана
 - б) «сверху – вниз»
 - в) «снизу – вверх»
 - г) путем последовательной агрегации
46. Z – счет Альтмана меньше 1,8 означает, что вероятность банкротства:
- а) средней степени
 - б) максимальная
 - в) высокой степени
 - г) очень низкая
47. Уровень устойчивости хозяйствующего субъекта, характеризующийся критическим значением параметров всех составляющих:
- а) относительная финансово-экономическая устойчивости
 - б) кризис
 - в) абсолютная финансово-экономическая устойчивости
 - г) болезнь
 - д) предболезнь
48. Уровень устойчивости хозяйствующего субъекта, характеризующийся снижением параметров всех составляющих ниже критических значений:
- а) кризис
 - б) относительная финансово-экономическая устойчивости
 - в) предболезнь
 - г) болезнь
 - д) катастрофа
49. Предприятие считается абсолютно платежеспособным, если:
- а) работает полностью на заемных средствах, но в состоянии оплачивать обязательства по мере наступления срока платежа
 - б) капитал предприятия полностью собственный, а обязательства отсутствуют
 - в) активы сформированы как за счет собственного, так и за счет заемного капитала
 - г) собственный капитал предприятия способен полностью покрыть имеющиеся долговые обязательства
50. Задолженность по ипотеке включается в состав:
- а) долгосрочных обязательств
 - б) оборотных активов
 - в) внеоборотных активов
 - г) краткосрочных обязательств
 - д) собственного капитала
51. Формулой Дюпона называют факторную модель, выражающую зависимость рентабельности...
- а) активов от рентабельности продаж и оборачиваемости активов
 - б) активов от рентабельности продаж, экономической рентабельности и структуры капитала организации
 - в) собственного капитала от экономической рентабельности и структуры капитала организации
 - г) рентабельности собственного капитала от рентабельности продаж, оборачиваемости активов и степени формирования капитала, вложенного в активы, за счет собственных источников
 - д) собственного капитала от уровня налогообложения прибыли, рентабельности активов и структуры капитала
52. Эффект финансового рычага образуется за счет...
- а) снижения цены привлечения собственных средств

- б) увеличения рентабельности собственных средств
 - в) снижения цены привлечения заемных средств
 - г) превышения рентабельности активов над ценой привлечения заемных средств
 - д) увеличения размеров собственных средств
53. Эффективность использования собственного капитала характеризует показатель:
- а) рентабельность собственного капитала
 - б) рентабельность активов
 - в) доля нераспределенной прибыли в собственном капитале
 - г) размер нераспределенной прибыли
 - д) оборачиваемость капитала
54. Внешний темп роста организации – темп роста...
- а) оборотного капитала
 - б) собственного капитала
 - в) основных средств
 - г) объемов продаж
 - д) активов
55. Внутренний темп роста организации – темп роста ...
- а) объемов продаж
 - б) активов
 - в) собственного капитала
 - г) заемного капитала
56. Расходы, не влияющие на поток денежных средств:
- а) расходы по приобретению сырьевых ресурсов
 - б) уплата налогов
 - в) обесценивание активов
 - г) оплата труда
57. Собственные оборотные средства - это...
- а) разность между текущими активами и пассивами
 - б) разность между долгосрочными финансовыми вложениями и заемным капиталом
 - в) разность между материальными оборотными средствами и текущими пассивами
 - г) оборотный капитал организации
 - д) разность между собственным капиталом и иммобилизованными активами
58. Финансово – эксплуатационные потребности организации – это...
- а) потребность вложения средств, отраженная дебиторской задолженностью
 - б) потребность организации в оборотных средствах на один цикл деятельности
 - в) потребность организации в заемных средствах на один цикл деятельности
 - г) недостаток материальных оборотных средств организации
 - д) недостаток оборотных средств организации, не вернувшихся в денежную форму за один цикл деятельности
59. Коммутантный тип организации характерен для состояния фирм в период
- а) зарождения
 - б) подъема
 - в) переходного периода
 - г) зрелости
 - д) упадка
60. Некапиталоемкими процессными антикризисными инновациями по экономии постоянных издержек являются:
- а) перевод части персонала с повременной на сдельно - премиальную оплату труда
 - б) сокращение административно-управленческих расходов
 - в) уменьшение нефункционирующих активов и издержек по их содержанию
 - г) увеличение амортизационных отчислений
 - д) привлечение высококвалифицированных высокооплачиваемых работников

Ключ

№ вопроса	Вариант ответа	№ вопроса	Вариант ответа	№ вопроса	Вариант ответа	№ вопроса	Вариант ответа
1	B	16.	B; C; D	31.	B	46.	B
2	B	17.	C	32.	B	47.	B
3	B	18.	A	33.	D	48.	E
4	A; B	19.	A	34.	A	49.	B
5	C	20.	B	35.	D	50.	A
6	A; C; D	21.	C	36.	C	51.	D
7	D	22.	B	37.	B; C; E	52.	D
8	A; C; D	23.	B; E	38.	C; D; E	53.	A
9	B; C	24.	A; D; E	39.	B; C; D	54.	D
10	C	25.	D	40.	C; D; E	55.	C
11	C	26.	A	41.	A; B; E	56.	C
12	D	27.	A; B; E	42.	A; E	57.	E
13	A; C	28.	A; B; C	43.	C; D; E	58.	B
14	A	29.	C	44.	A; C; D	59.	E
15	D	30.	C	45.	C	60.	A; B; C